

EHB
IFFP
IUFPF

EIDGENÖSSISCHES
HOCHSCHULINSTITUT
FÜR BERUFSBILDUNG

INSTITUT FEDERAL
DES HAUTES ETUDES
EN FORMATION PROFESSIONNELLE

ISTITUTO
UNIVERSITARIO FEDERALE
PER LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Vernetzt denken - Gezielt führen

Lehrgänge für Führungskräfte
in der Berufsbildung CAS DAS MAS

Führungskompetenz CAS

Führung und Innovation CAS

Führung und Change Management CAS

Inhaltsverzeichnis

Weiterbildungsangebote für Führungskräfte

Lehrgänge für Führungskräfte	3
Die Idee - der rote Faden, «Vernetzt denken - Gezielt führen»	4
Die Grundstruktur des Weiterbildungsangebots, drei vernetzte CAS	5
Führungskompetenz CAS, das Wichtigste in Kürze	6-7
Führung und Innovation CAS, das Wichtigste in Kürze	8-9
Führung und Change Management CAS, das Wichtigste in Kürze	10-11
Erweiterung mit DAS und MAS	12-13
Weiterführende Informationen und Kontakt	14
Timetable	15

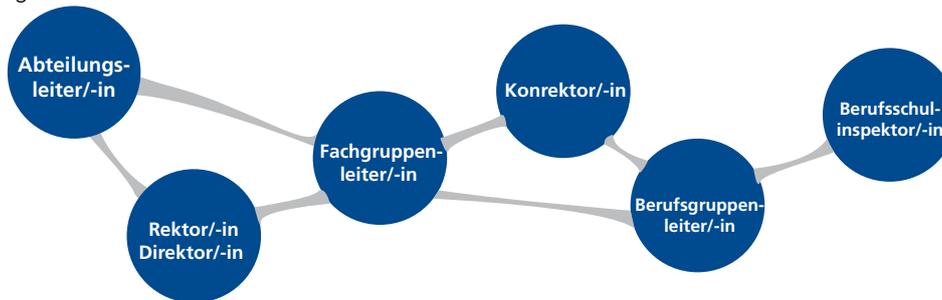
Lehrgänge für Führungskräfte

«Vernetzt denken – Gezielt führen»

Eine Institution leiten und führen heisst, diese langfristig zu entwickeln und den alltäglichen Betrieb sicherzustellen. Führungsaufgaben umfassen Entwicklungs- und Alltagsaufgaben. Die langfristige Entwicklung der Institution stellt neben der Führung und Organisation des täglichen Betriebs eine zentrale Herausforderung für Führungskräfte dar.

Da Führung auch immer ein Zusammenspiel zwischen Menschen ist, steht bei unserer Weiterbildung der Mensch im Mittelpunkt. Die Weiterbildung befähigt die Führungsverantwortlichen, ihre Führungskompetenzen zu entwickeln und gemeinsam mit ihren Mitarbeitenden zu wachsen.

Die neuen Weiterbildungskonzepte des EHB IFFP IUFFP bieten differenzierte, für verschiedene Leitungsfunktionen qualifizierende Angebote an. Diese können auf unterschiedlichen Stufen (CAS, DAS, MAS) abgeschlossen werden.



Die Idee - der rote Faden

«Vernetzt denken – Gezielt führen»

Führen heisst sich vernetzen

In der modernen Führungslogik liegt der Fokus nicht mehr allein auf der Führungskraft, sondern auf dem Netz, in dem sich die Führungskraft bewegt. Ihre primäre Aufgabe ist es nicht, Menschen zu führen, sondern durch Vernetzen, Verbinden und Verknüpfen das Netzwerk zu entfalten. Der Radius und damit die anspruchsvolle Aufgabe des Führens nimmt zu, der direkte Einfluss der Führungskraft eher ab. Führen ist in erster Linie eine Gestaltungsaufgabe, in der das Netzwerk eine zentrale Rolle spielt.

Führen heisst Ziele setzen

Führen heisst vorausschauend planen, sich Ziele setzen, die realistisch und messbar sind, Führen heisst klare Strukturen schaffen, Führen heisst zusammenarbeiten, Führen heisst Vorbild sein, Führen heisst zuhören, Führen heisst gezielt kommunizieren. Um all diesen Ansprüchen und Zielen gerecht zu werden, ist eine hohe Selbstkompetenz und Selbstreflexion sowie eine permanente Weiterbildung in den verschiedenen Führungsdisziplinen notwendig.

Ziele erreicht man mit vernetztem Denken und gezielter Führung

Dieser Leitsatz bildet den roten Faden durch die EHB-Führungs-Lehrgänge und wird in den Inhalten der einzelnen Module aber auch in der inhaltlichen Vernetzung sichtbar.

Die Grundstruktur des Weiterbildungsangebots

3 CAS mit je 15 ECTS-Punkten

**Führung und
Change Management CAS**

3 Module, 15 ECTS



Führungskompetenz CAS

3 Module, 15 ECTS



Führung und Innovation CAS

3 Module, 15 ECTS



Die drei gleichwertigen CAS mit unterschiedlichem Fokus bilden die Basis des Angebots. Durch Kombination der CAS können DAS und MAS für Führungskräfte in der Berufsbildung erworben werden. Auf Anfrage besteht die Möglichkeit, EHB-fremde Module anrechnen zu lassen.

Führungskompetenz CAS

Certificate of Advanced Studies aufgeteilt in drei Module

Inhalte des CAS

Dieser CAS-Studiengang stattet Sie mit dem nötigen Rüstzeug aus, Ihr Führungspotential zu erweitern. Durch Stärkung Ihrer Selbst-, Sozial-, und Fachkompetenzen kann Gelerntes in der eigenen Praxis angewendet werden. Die detaillierten Inhalte entnehmen Sie der Grafik auf Seite 7 sowie der Webseite des EHB/IFFP/IUFFP: www.kaderweiterbildung.ehb-schweiz.ch

Zielgruppe

Der Lehrgang richtet sich an amtierende und/oder designierte Schulleiterinnen und Schulleiter der Sekundarstufe II sowie der Tertiärstufe oder amtierende Schulleitungsmitglieder der Sekundarstufe II und der Tertiärstufe (z.B. Prorektor/in, Fachbereichsleiter/in, Abteilungsleiter/in)

Voraussetzungen

Die Zulassung zur Zusatzausbildung mit Zertifikat CAS Führungskompetenz setzt kumulativ voraus:

- Anstellung und Erfahrung in einer Leitungsfunktion an einer Institution in der Berufsbildung oder unmittelbar bevorstehende Übernahme einer Leitungsfunktion;
- Möglichkeit und Bereitschaft, in einzelnen Modulen eine Transferarbeit und einen Reflexionsbericht zu verfassen;
- Einreichen eines persönlichen Motivations-schreibens mit Lebenslaufangaben; oder die Aufnahme sur dossier.

Leitung

Dr. Christian Matul, Josianne Wyssen

Durchführungsdaten

März 2016 - Mai 2017

Kosten

Total: 9600.– (3200.– je Modul)

Wie führe ich kompetent und mit Übersicht?

Modulübersicht Führungskompetenz CAS

Detaillierte Studienpläne und weiterführende Angaben finden Sie auf unserer Website: www.kaderweiterbildung.ehb-schweiz.ch

Modul F1

Führung und Finanzen

5 ECTS-Punkte
inklusive Transferarbeit

Modul F2

Organisation und Projektmanagement

5 ECTS-Punkte
inklusive Transferarbeit

Modul F3

Kommunikation und Personal

5 ECTS-Punkte
Inklusive Development-Center



Führung und Innovation CAS

Certificate of Advanced Studies aufgeteilt in drei Module

Inhalte des CAS

Innovationsmanagement sowie der Umgang mit neuen Ideen sind Kernstücke einer erfolgreichen Institution. Dieses CAS vermittelt nebst den Grundlagen des Ideenmanagements, Wissenswertes aus dem Bereich der Trendforschung in der Bildung. Es bietet zudem Einblick in internationale Berufsbildungsangebote. Das Gelernte soll in praktischen Übungen in der eigenen Institution angewendet werden können. Die detaillierten Inhalte entnehmen Sie der Grafik auf Seite 9 sowie der Webseite des EHB/IFFP/IUFFP: www.kaderweiterbildung.ehb-schweiz.ch

Zielgruppe

Der Lehrgang richtet sich an amtierende und/oder designierte Schulleiterinnen und Schulleiter der Sekundarstufe II sowie der Tertiärstufe oder amtierende Schulleitungsmitglieder der Sekundarstufe II und der Tertiärstufe (z.B. Prorektor/in, Fachbereichsleiter/in, Abteilungsleiter/in)

Voraussetzungen

Die Zulassung zur Zusatzausbildung mit Zertifikat CAS Führungskompetenz setzt kumulativ voraus:

- Anstellung und Erfahrung in einer Leitungsfunktion an einer Institution in der Berufsbildung oder unmittelbar bevorstehende Übernahme einer Leitungsfunktion;
- Möglichkeit und Bereitschaft, in einzelnen Modulen eine Transferarbeit und einen Reflexionsbericht zu verfassen;
- Einreichen eines persönlichen Motivations-schreibens mit Lebenslaufangaben; oder die Aufnahme sur dossier.

Leitung

Ben Hüter, Josianne Wyssen

Durchführungsdaten

September 2016 - November 2017

Kosten

Total: 9600.– (3200.– je Modul)

Wie entwickle ich Visionen und wie kommt die Idee in die Welt?

Modulübersicht Führung und Innovation

Detaillierte Studienpläne und weiterführende Angaben finden Sie auf unserer Website: www.kaderweiterbildung.ehb-schweiz.ch

Modul I1

Vision- und Strategieentwicklung

5 ECTS-Punkte
inklusive Transferarbeit

Modul I2

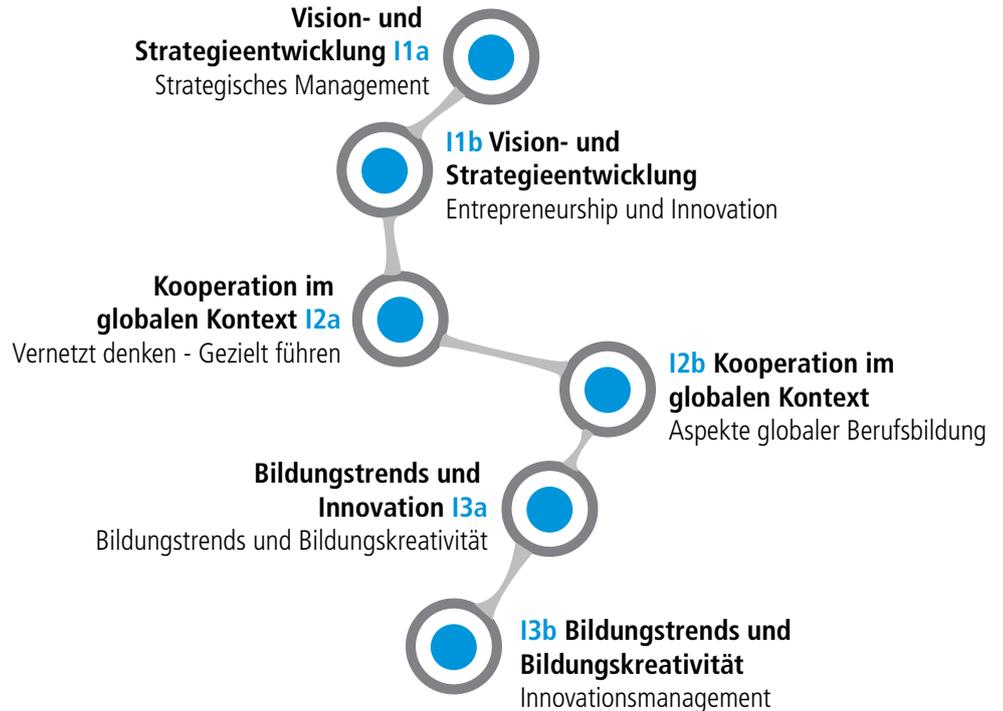
Kooperation im globalen Kontext

5 ECTS-Punkte
inklusive Transferarbeit

Modul I3

Bildungstrends und Innovation

5 ECTS-Punkte
Inklusive Development-Center



Führung und Change Management CAS

Certificate of Advanced Studies aufgeteilt in drei Module

Inhalte des CAS

Der Umgang, die Begleitung und die Implementierung von Veränderungen sind Kernstücke der Führung in einer Berufsbildungsinstitution. In diesem CAS erlernen Sie, wie Sie Menschen für Veränderungen gewinnen können, sie dabei professionell begleiten und wie Sie die Gratwanderung zwischen Veränderung und Bewahrung im Sinne der Institution sinnvoll gehen können. Der Transfer in die eigene Praxis spielt dabei eine wichtige Rolle. Die detaillierten Inhalte entnehmen Sie der Grafik auf Seite 11 sowie der Webseite des EHB/IFFP/IUFFP:

www.kaderweiterbildung.ehb-schweiz.ch

Zielgruppe

Der Lehrgang richtet sich an amtierende und/oder designierte Schulleiterinnen und Schulleiter der Sekundarstufe II sowie der Tertiärstufe, sowie amtierende Schulleitungsmitglieder der Sekundarstufe II und der Tertiärstufe (z.B. Prorektor/in, Fachbereichsleiter/in, Abteilungsleiter/in)

Voraussetzungen

Die Zulassung zur Zusatzausbildung mit Zertifikat CAS Führungskompetenz setzt kumulativ voraus:

- Anstellung und Erfahrung in einer Leitungsfunktion an einer Institution in der Berufsbildung oder unmittelbar bevorstehende Übernahme einer Leitungsfunktion;
- Möglichkeit und Bereitschaft, in einzelnen Modulen eine Transferarbeit und einen Reflexionsbericht zu verfassen;
- Einreichen eines persönlichen Motivations-schreibens mit Lebenslaufangaben; oder die Aufnahme sur dossier.

Leitung

Dr. Esther Schönberger, Josianne Wyssen

Durchführungsdaten

September 2017 - November 2018

Kosten

Total: 9600.– (3200.– je Modul)

Wie führe ich Menschen, ein Team, eine Schule?

Modulübersicht Führung und Change Management

Detaillierte Studienpläne und weiterführende Angaben finden Sie auf unserer Website: www.kaderweiterbildung.ehb-schweiz.ch

Modul C1

Schulentwicklung

5 ECTS-Punkte
inklusive Transferarbeit

Modul C2

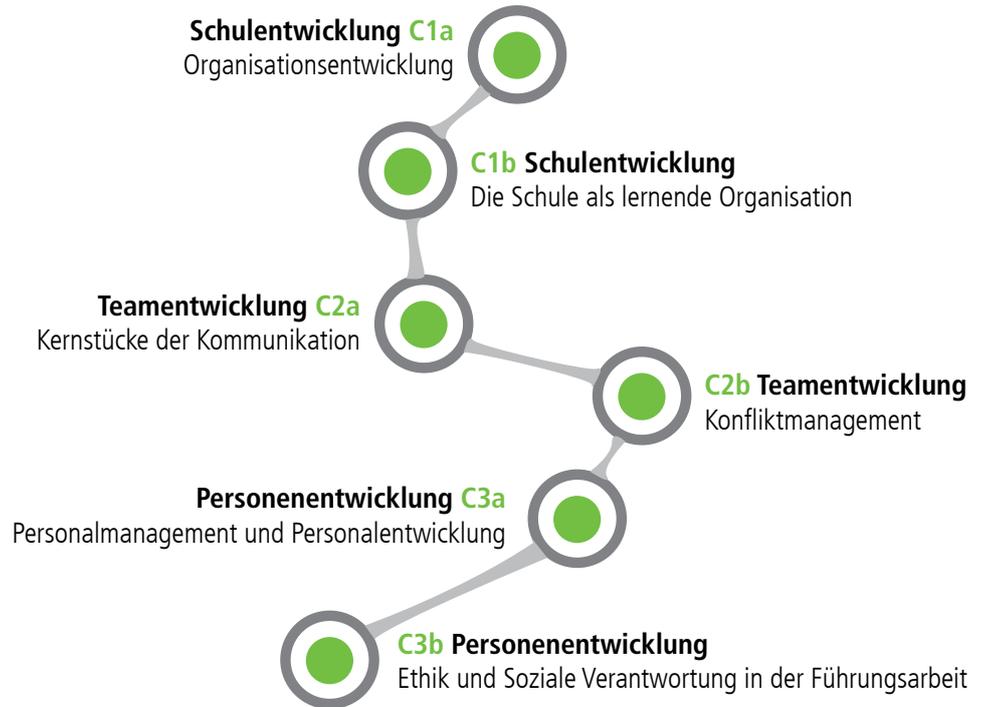
Teamentwicklung

5 ECTS-Punkte
inklusive Transferarbeit

Modul C3

Personenentwicklung

5 ECTS-Punkte
Inklusive Development-Center



Höhere Abschlüsse

Diploma of Advanced Studies DAS

Die neuen Kaderweiterbildungen des EHB IFFP IUFFP bieten differenzierte, für verschiedene Leitungsfunktionen qualifizierende Angebote an. Die drei CAS (Führungskompetenz / Führung und Innovation / Führung und Change Management) können sowohl zu einem DAS wie einem MAS kombiniert werden. Folgende Kombinationen sind möglich:

Leadership und Innovationsmanagement DAS (35 ECTS)

Führungskompetenz CAS

3 Module, 15 ECTS



Führung und Innovation CAS

3 Module, 15 ECTS



Für dieses DAS werden die beiden CAS Führungskompetenz CAS und Führung und Innovation CAS benötigt. Ausserdem muss eine Diplomarbeit im Umfang von 5 ECTS erstellt werden.

Leadership und Change Management DAS (35 ECTS)

Führungskompetenz CAS

3 Module, 15 ECTS



Führung und Change Management CAS

3 Module, 15 ECTS

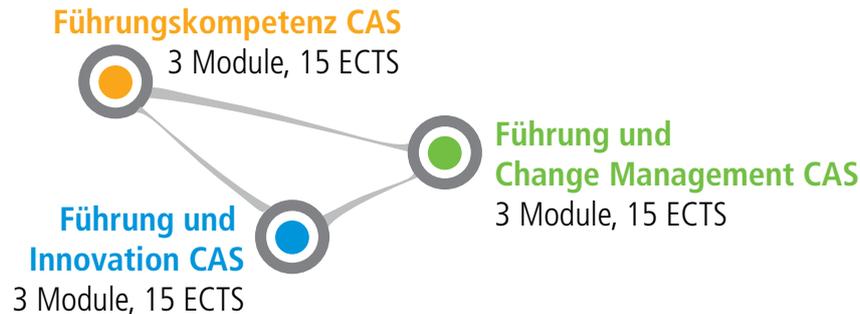


Für dieses DAS werden die zwei CAS Führungskompetenz CAS und Führung und Change Management CAS benötigt. Ausserdem muss eine Diplomarbeit im Umfang von 5 ECTS erstellt werden.

Höhere Abschlüsse

Master of Advanced Studies MAS

Leadership und Management in der Berufsbildung MAS (60 ECTS)



Für den Master in Leadership und Management in der Berufsbildung werden alle drei CAS Führungskompetenz CAS (15 ECTS), Führung und Innovation CAS (15 ECTS) und Führung und Change Management CAS (15 ECTS)

benötigt. Ausserdem muss ein Vertiefungsmodul (5 ECTS) besucht und eine Master Thesis im Umfang von 10 ECTS-Punkten erstellt werden.

Weitere Informationen und Kontakt

Kursleitung und Kursadministration für alle Kursmodule

Eidgenössisches Hochschulinstitut für Berufsbildung EHB

Kirchlindachstrasse 79
CH-3052 Zollikofen

Telefon +41 31 910 37 57
kaderweiterbildung@ehb-schweiz.ch

Kontakt

Josianne Wyssen, Leitung
josianne.wyssen@ehb-schweiz.ch

Isabelle Müller, Administration
isabelle.mueller@ehb-schweiz.ch



Dr. Christian Matul
Inhaltliche Leitung
Führungskompetenzen



Josianne Wyssen
Fachbereichsleiterin
Zusatzausbildungen EHB



Dr. Esther Schönberger
Inhaltliche Leitung Führung
und Change Management



Ben Hüter
Inhaltliche Leitung
Führung und Innovation

Timetable

Planung Kursangebote 2016 - 2018

Den detaillierten Studienplan mit den konkreten Daten finden Sie auf unserer Website: www.kaderweiterbildung.ehb-schweiz.ch

		Führungskompetenz CAS		Führung und Innovation CAS		Führung/Change Manag. CAS	
2. Halbjahr 2015		Anmeldefenster Juli 2015 - Februar 2016					
2016	1. Semester	Modul F1a		Anmeldefenster Januar 2016 - Juli 2016			
			Modul F1b				
	2. Semester	Modul F2a		Modul I1a			
			Modul F2b		Modul I1b		
2017	1. Semester	Modul F3a		Modul I2a		Anmeldefenster Januar 2017 - Juli 2017	
		Abschluss	Modul F3b		Modul I2b		
	2. Semester	Modul F1a		Modul I3a		Modul C1a	
			Modul F1b	Abschluss	Modul I3b		Modul C1b
2018	1. Semester	Modul F2a				Modul C2a	
			Modul F2b				Modul C2b
	2. Semester	Modul F3a				Modul C3a	
		Abschluss	Modul F3b			Abschluss	Modul C3b

