



EHB

EIDGENÖSSISCHE
HOCHSCHULE FÜR
BERUFSBILDUNG

Schweizer Exzellenz in Berufsbildung

Studienplan

MAS Leadership in der Berufsbildung

Weiterbildungslehrgang mit Diplom MAS

Beschlussdatum: 31. März 2022

*Der Rat der Eidgenössischen Hochschule für Berufsbildung (EHB-Rat),
gestützt auf Artikel 12 Absatz 2 der EHB-Studienverordnung vom 22. Juni 2010¹ (Stand am 1. März
2022),
erlässt folgenden Studienplan:*

¹ SR 412.106.12

1 RECHTLICHE GRUNDLAGEN

Dieser Studienplan stützt sich auf folgende rechtliche Grundlagen:

- Bundesgesetz vom 25. September 2020 über die Eidgenössische Hochschule für Berufsbildung (EHB-Gesetz; SR **412.106**);
- Verordnung des EHB-Rates über die Bildungsangebote und Abschlüsse an der EHB und über die Zulassung zu den Bildungsangeboten (EHB-Studienverordnung; SR **412.106.12**).

2 STUDIENZIELE

Die Studienziele des Weiterbildungslehrgang *MAS Leadership in der Berufsbildung* bauen auf den Studienzielen der folgenden CAS und Module auf:

CAS Im Berufsbildungsbereich Führung wirksam gestalten und nachhaltig entwickeln

Erarbeitung von Grundlagenwissen und Vertiefung von Theorie anhand von praxisorientierten Situationen zu den Themen:

- Führungsstile, -rollen, -verständnis, -kultur, Organisationstheorie, -strukturen, Arbeits- und Kooperationsmodelle, Qualitätsmanagement
- Digitale Transformation, Transformationsprozesse, Arbeitswelt 4.0, Projektmanagement
- Vision, Mission, Prozessstrategisches Management, Controlling, Reporting, Finanzmanagement

CAS Image und Kultur einer Bildungsinstitution durch positive Kommunikation prägen

Erarbeitung von Grundlagenwissen und Vertiefung von Theorie anhand von praxisorientierten Situationen zu den Themen:

- Auftrittskompetenz, Public Relations, Kommunikationskonzepte, Personalmanagement, Employer Branding, Mitarbeitendengespräche und Personalbeurteilung.
- Teamarbeit und Entwicklungsphasen in Teams bzw. Lerngruppen, Diversität und Ressourcen, Teamleitung, Veränderungen in Teams bzw. Lerngruppen, Motivation, Eigenverantwortung und Kooperationsfähigkeit in Teams bzw. Lerngruppen.
- Kommunikationsmodelle, Kommunikationskultur, Präsentation und Moderation, Konfliktmanagement, Konfliktbearbeitung und -moderation.

CAS Innovationen entdecken und Zukunft gestalten

Erarbeitung von Grundlagenwissen und Vertiefung von Theorie anhand von praxisorientierten Situationen zu den Themen:

- Trendforschung, Megatrends und Bildungstrends, Berufsbildung 2030, agile und innovative Methoden, Innovationsmanagement
- Innovationsmanagement, Ideengewinnung und -konkretisierung, systematische Planung, Steuerung und Kontrolle von Innovationen, Konzeption und Markteinführung.

Praxismodul: mit (inter-)nationalen Bildungsinstitutionen kooperieren und vernetzen

Angeleiteter und begleiteter internationaler oder nationaler kollegialer Praxisaustausch in Partnerorganisationen der beruflichen Bildung auf disziplinarischer und/oder interdisziplinärer Ebene.

Der Weiterbildungslehrgang mit Diplom (MAS) ermöglicht Führungspersonen, ihre Führungskompetenzen gezielt zu erweitern und zu vertiefen. Im Rahmen der Masterarbeit vernetzen sie die Inhalte der aufgeführten CAS und des DAS, stellen den Transfer in die eigene Führungspraxis her und reflektieren ihre eigenen Erfahrungen, sowie ihre Rolle und Haltung als Führungsperson im Berufsbildungsbereich.

Im Rahmen der Masterarbeit wird eine relevante Fragestellung aus dem Berufsbildungsbereich nach wissenschaftlich anerkannten Regeln selbstständig bearbeitet. Dabei wird der Prozess zur Problembearbeitung dokumentiert, Schlussfolgerungen für die eigene Praxis abgeleitet und Massnahmen für den Transfer beschrieben. Praxiserfahrungen, sowie die eigene Rolle und Haltung als Führungsperson im Berufsbildungsbereich werden reflektiert.

3 ZULASSUNG

Die Zulassung zum Weiterbildungslehrgang mit Diplom *MAS Leadership in der Berufsbildung* setzt voraus:

Teilnehmende müssen über grundlegende Führungserfahrungen mit Teams, Berufsgruppen, Abteilungen oder Institutionen im Bereich der beruflichen Bildung sowie über eine zweijährige Arbeitswelterfahrung verfügen.

4 DAUER UND STRUKTUR

Die Regelstudienzeit des Lehrganges beträgt neun Semester. Über Ausnahmen entscheidet die Lehrgangsleitung.

5 ZUGEHÖRIGE MODULE

Die zum Weiterbildungslehrgang mit Diplom *MAS Leadership in der Berufsbildung* zugehörigen Module sind:

Modul 1	Authentisch führen und Organisationsentwicklungen nachhaltig gestalten	5 ECTS-Kreditpunkte
Modul 2	Projekte erfolgreich leiten und digitale Transformation aktiv gestalten	5 ECTS-Kreditpunkte
Modul 3	Strategie- und Finanzprozesse steuern	5 ECTS-Kreditpunkte
Modul 4	Mit Imagebildung Kunden- und Mitarbeitendenbindung stärken	5 ECTS-Kreditpunkte
Modul 8	Trends erkennen, Innovationen ableiten und Zukunft gestalten	5 ECTS-Kreditpunkte
Modul 9	Innovationsmanagement in der Praxis	5 ECTS-Kreditpunkte
Modul 10	Teamarbeit bzw. Lerngruppen wirkungsvoll und produktiv gestalten	5 ECTS-Kreditpunkte
Modul 11	Kommunikationskultur positiv prägen	5 ECTS-Kreditpunkte
Modul	Diplomarbeit	5 ECTS-Kreditpunkte
Modul	Masterarbeit inkl. Praxismodul: mit (inter-)nationalen Bildungsinstitutionen kooperieren und vernetzen	15 ECTS-Kreditpunkte

6 QUALITÄTSSICHERNDE MASSNAHMEN

6.1 Evaluationsverfahren

Der Weiterbildungslehrgang wird regelmässig einer Evaluation unterzogen.

6.2 Interne Evaluation

1. Die Evaluationsinhalte werden von der nationalen Spartenleitung aufgrund eines Vorschlags der Fachstelle Evaluation und nach Anhörung der regionalen Sparten- und Lehrgangsleitung bestimmt.
2. Die Evaluationen erfolgen auf nationaler und regionaler Ebene. National obliegt die Führung der Fachstelle Evaluation und regional obliegt die Führung der regionalen Spartenleitung.
3. Die interne Evaluation richtet sich nach dem im Evaluationskonzept der Sparte Weiterbildung festgelegten Verfahren.

6.3 Externe Evaluation

Externe Evaluationen sind möglich. Sie werden vom EHB-Rat bestimmt und müssen den gängigen wissenschaftlichen Kriterien und Standards entsprechen.

6.4 Evaluationsergebnisse

1. Die Ergebnisse der Evaluation dienen der Weiterentwicklung des Studiengangs.
2. Die internen Evaluationsergebnisse werden der regionalen Sparten- und Lehrgangsleitung zur Verfügung gestellt, um Entwicklungs- und Verbesserungsmassnahmen ableiten zu können.
3. Die Ergebnisse aus externen Evaluationen werden der regionalen Lehrgangsleitung zur Verfügung gestellt, zusammen mit der regionalen und nationalen Spartenleitung analysiert und sowohl der Direktorin/dem Direktor der EHB als auch dem EHB-Rat unterbreitet.

7 QUALIFIKATIONSVERFAHREN

1. Die Modulprüfungen umfassen folgende Formen: schriftliche Modularbeit (z.B. Transfer-, Reflexionsarbeit, Portfolio) und/oder eine mündliche Prüfung (z.B. Präsentation, Fachgespräch).
2. Die Art der Prüfung und die zu verwendenden Medien wird in der Modulbeschreibung festgelegt.
3. Die Leistungsbewertung richtet sich nach Kriterien und Indikatoren, welche den Teilnehmenden vor der Prüfung bekannt gegeben werden.

8 AUSBILDUNGSNACHWEISE UND ABSCHLUSS

8.1 Ausbildungsnachweise

Für jedes bestandene Modul (Bewertung mindestens E [ausreichend]) wird der Teilnehmerin oder dem Teilnehmer eine Modulbescheinigung ausgestellt.

8.2 Abschluss

1. Das Qualifikationsverfahren ist bestanden, wenn alle Modulprüfungen mindestens mit der Note E bewertet sind.
2. Die Teilnehmenden erhalten ein Zertifikat mit dem Titel *Master of Advanced Studies EHB Leadership in der Berufsbildung*.

9 INKRAFTTRETEN

Dieser Studienplan tritt am 1. April 2022 in Kraft.

31. März 2022
Der EHB-Rat



Adrian Wüthrich
Präsident des EHB-Rates