

# Quelle place dans nos PME pour les personnes formées dans les HES ?

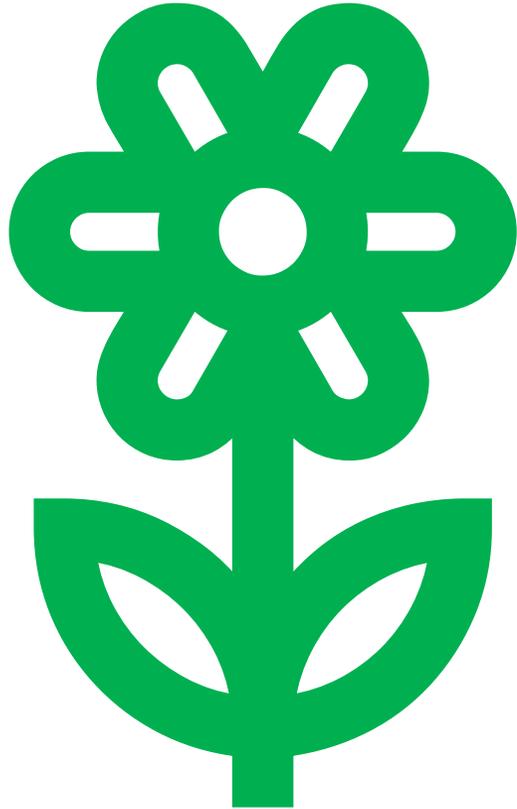
Olivier Mark, Président JardinSuisse

A close-up photograph of a green branch with several leaves. The leaves are vibrant green and have small water droplets on their surfaces. The branch is positioned on the left side of the frame. The background is a soft, out-of-focus green, suggesting a natural setting with more foliage. In the lower right, there is a dark, reflective surface, possibly water, with some ripples and reflections. The overall mood is fresh and natural.

**Une réflexion basée  
sur la branche verte**

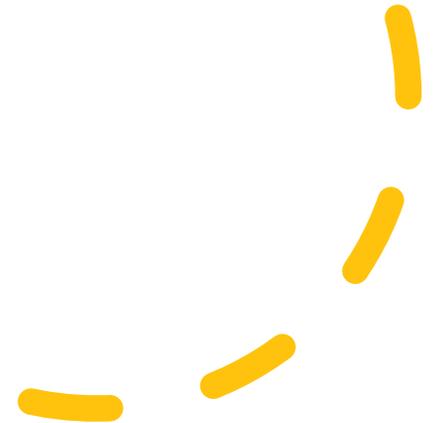


4 métiers se réunissent en 2007 pour se développer



## 4 métiers

- **Paysagistes**, construisent et entretiennent des jardins,
- **Producteurs** de plantes ornementales,
- **Pépinieristes**, produisent des arbres ornementaux,
- **Détaillants** de végétaux ornementaux.

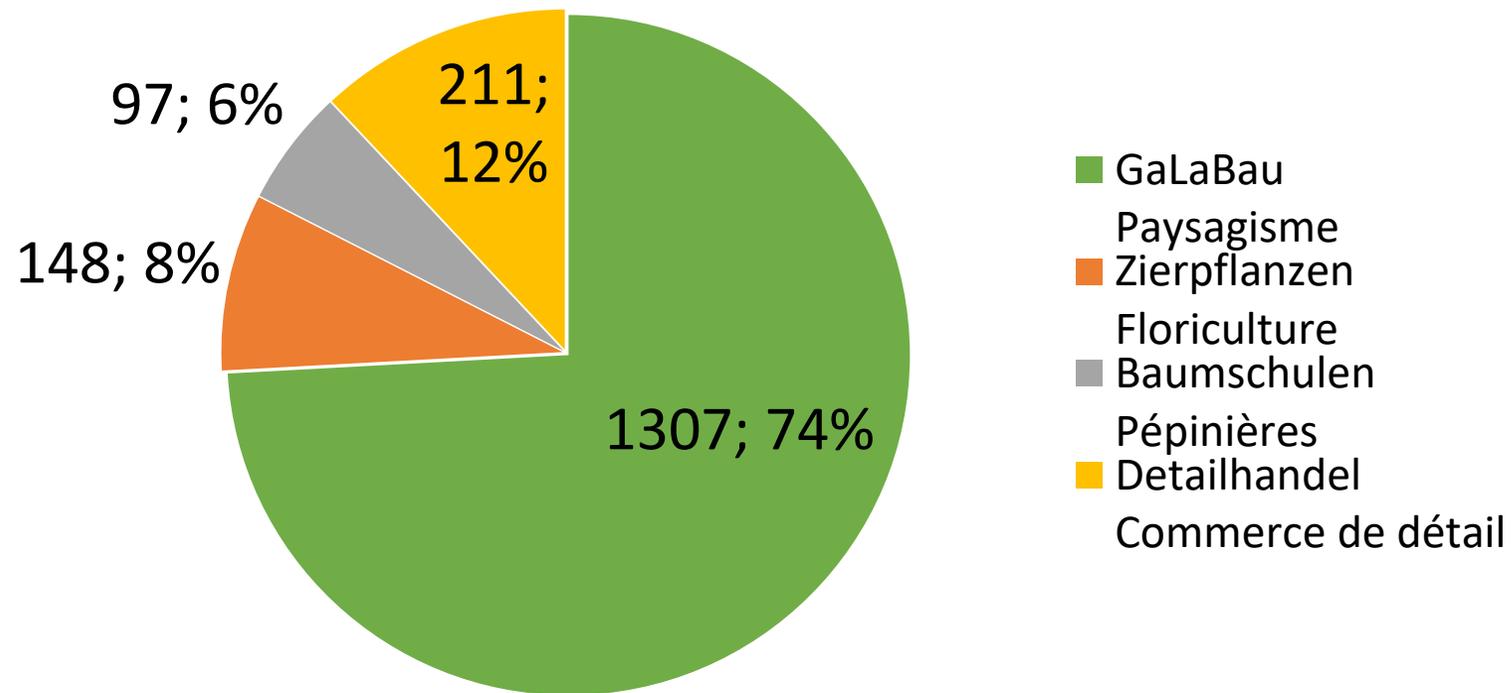


# La formation duale, pilier de JardinSuisse

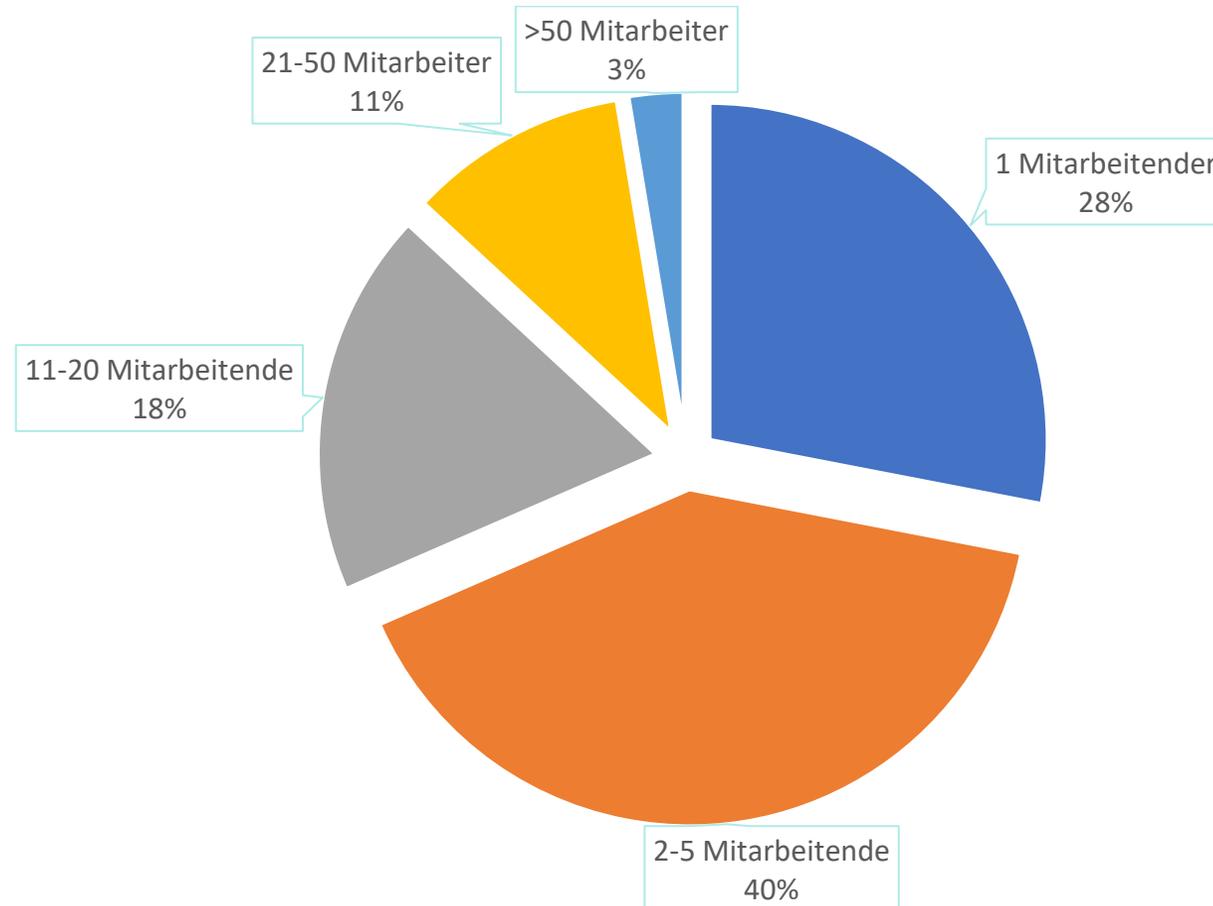
- JardinSuisse a été créée il y a 15 ans par la fusion de 4 associations ,
- L'association prédominante était le “Verband Schweizerische Gärtnermeister”,
- La formation professionnelle supérieure conditionnait l'adhésion à l'association par le passé → impact culturel,
- Le conseil de la formation est un organe très indépendant, presque une association dans l'association.



# Forte prédominance du paysagisme



# 86 % des entreprises affiliées comptent moins de 20 collaborateurs !





## Faire ou concevoir...

- Les PME de la branche verte se concentrent sur la réalisation de jardins ou la production de plantes ornementales,
- La formation professionnelle de base et supérieure, mais aussi les ES correspondent bien aux besoins des activités quotidiennes des petites entreprises,
- La gestion des cultures et des chantiers sont des activités routinières mais très tendues (délais, exigences clients, rentabilité, etc.)
- La marge sur un chantier paysager est de l'ordre de 3% à 5%

# La place particulière d'HEPIA à Genève

**Trois formations du niveau «Bachelor» exclusivement sont en lien avec les entreprises de JardinSuisse**

1. Agronomie
2. Gestion de la nature
- 3. Architecture du paysage**

En réalité, au vu du marché, des centres d'intérêt des personnes et de la structure des entreprises, c'est la troisième formation qui est en lien avec nos entreprises du paysage.



# Architecture du paysage et paysagisme

- **Forte demande du marché** en général, voire pénurie en ressources qualifiées (**bureau des grandes entreprises, communes**),
- Peu d'intégration de ces formations dans l'écrasante majorité de nos petites entreprises,
- Tendance à **s'éloigner des opérations** «terrain», attractivité de la **création**,
- Fort développement de **bureaux indépendants**,
- **Les stages préalables** de 40 semaines exigés en entreprise créent toutefois des liens apprécié



## Agronomie et gestion de la nature

- **Faible adéquation** avec la typologie et le marché nos entreprises de la production (agronomie)
- Formations **davantage utiles à l'Etat** (gestion de la nature)

# Et les autres formations des HES ?

- Si les activités routinières sont traitées par la formation professionnelle dans 90% des entreprises, il reste les projets,
- Les évolutions techniques, sociétales, environnementales placent nos PME face à des évolutions de plus en plus fréquentes,
- Les compétences et formations «internes» ne suffisent alors plus pour avancer.



A white computer keyboard is visible in the top-left corner, partially obscured by a black stethoscope. The stethoscope is positioned diagonally across the left side of the image, with its chest piece resting on the keyboard and its earpieces extending downwards. The background is a plain white surface.

# Des diplômés HES pour gérer des projets

---

- Que ce soit dans les processus «métier» ou de Management, les PME font appel à des spécialistes sous forme de mandat pour gérer des projets,
- Numérisation, communication, robotisation, plans de mobilité, etc.
- Ces spécialistes sont souvent des personnes qui ont fréquenté des hautes écoles (EPF, HES, universités).

# Certains patrons se forment dans les HES pour mieux gérer

Les patrons des PME cherchent parfois à améliorer leurs compétences dans certains domaines de la gestion :

- Ressources humaines,
- Gestion de la qualité,
- Durabilité,
- Organisation,
- Gestion financière, etc.



# Le rôle grandissant des CAS, DAS, Master

- Pour un «petit» patron, fréquenter une haute école est souvent le couronnement et le complément bienvenu d'une formation professionnelle réussie,
- Ces formations apportent du savoir-faire en fonction des envies, des besoins et des compétences existantes,
- Leur flexibilité et la réputation des HES sont très appréciées.



# Mandater autant qu'employer

---

En résumé, les entreprises de la branche verte «consomment» des compétences acquises auprès des HES de plusieurs manières :

- En employant **des architectes-paysagistes**,
- Par **la formation continue des patrons et des cadres** (CAS, DAS, Master of advanced studies),
- **Par des mandats** confiés à des indépendants qui ont suivi un cursus dans une haute école,
- Par **des mandats confiés à des entreprises** qui emploient des personnes formées par des HES.

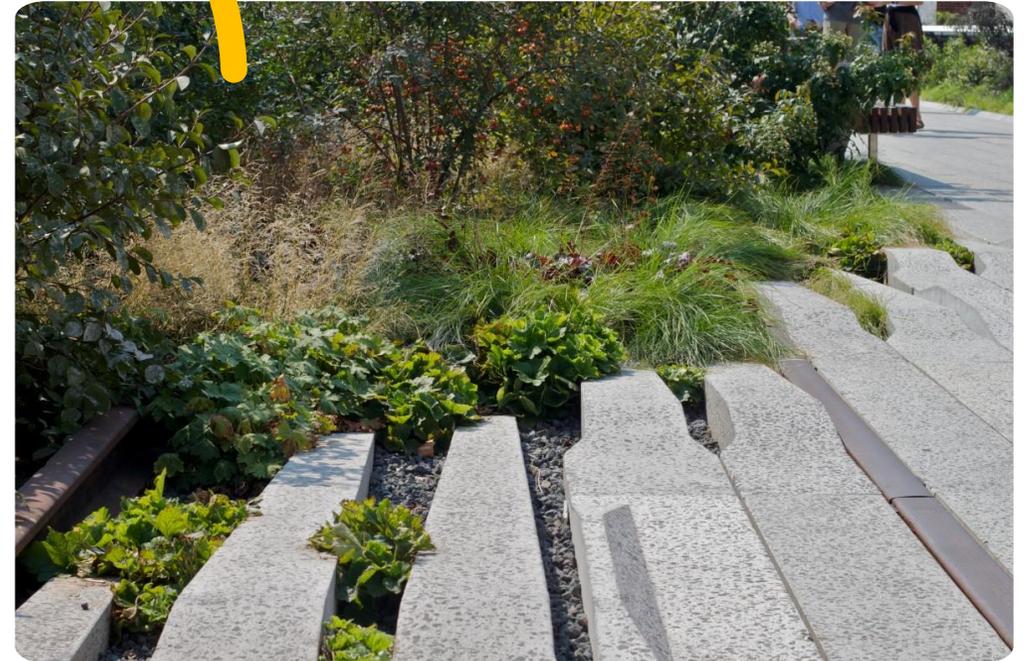
# HES : les écueils sont peut-être dans le titre...

- Les hautes écoles spécialisées forment des spécialistes de haut niveau qui trouvent une place à plein temps **que chez les plus grands paysagistes** de JardinSuisse,
- Ces diplômés des hautes écoles **peuvent être frustrés** de devoir travailler sur le terrain après un *cursus* exigeant,
- **Leur intégration** dans les entreprises est compliquée séparation structurelle entre développement et exécution, voire impossible dans les petites entités.



# Une dernière note personnelle

- Mon cursus dans les HES a certainement teinté cette présentation,
- Ce cursus mené au fil des événements-clé de ma carrière m'a permis de progresser malgré les péripéties du marché,
- Si mes formations étaient à refaire, de l'apprentissage au Master of advanced studies, je les referais !
- Je peux aussi les recommander...





**Merci de votre attention !**